



Nota voor Gedeputeerde Staten

Programma en Projecten

Onderwerp	Samengaan Maastricht Universitair Medisch Centrum+ en Universiteit Maastricht
Documentnummer	DOC-00671448
Datum	19 november 2024

0. Samenvatting

Maastricht Universitair Medisch Centrum+ (MUMC+) en Universiteit Maastricht (UM) willen gaan fuseren. Het zijn allebei belangrijke spelers in de ontwikkeling van de regionale economie, in het onderwijs en in de arbeidsmarkt van Limburg. Meer in het bijzonder nog vanuit hun integrale betrokkenheid bij Brightlands en de vier campussen. Het zijn bovendien grote werkgevers. Het voornemen om samen te gaan is de aanloopfase voorbij en vraagt nu om borging van de provinciale belangen door deze mee te laten wegen in de verdere vormgeving van de fusie. Voorgesteld wordt om het initiatief te nemen om het bestuur van zowel MUMC+ als UM uit te nodigen voor een afzonderlijk bestuurlijk overleg.

1. Beoogd resultaat (output/outcome)

Het organiseren van bestuurlijk overleg met UM en met MUMC+ over het voornemen tot samengaan van Maastricht Universitair Medisch Centrum+ en Universiteit Maastricht, om de belangen van de provincie Limburg te borgen en waar mogelijk en gewenst het samengaan te ondersteunen.

2. Toelichting

Aanleiding

Eind 2023 hebben Maastricht Universitair Medisch Centrum (MUMC+) en Universiteit Maastricht (UM) aangekondigd dat zij het voornemen hebben om volledig te integreren. Onlangs is bekend gemaakt dat de beide toezichtraden hebben besloten tot het ontwerpen van een bestuurlijk fusieplan. Dit samengaan heeft betekenis voor de provincie Limburg zowel in de rol van MUMC+ en UM als kennispartner in de triple helix, als in de rol van opleider van de toekomstige arbeidspopulatie. Daarnaast zijn beide partijen grote werkgevers met gezamenlijk ruim 9.200 fte aan directe werkgelegenheid¹ en zijn zij integraal betrokken bij Brightlands en de vier campussen.

Er zijn diverse provinciale belangen te behartigen. Het is belangrijk te zorgen dat deze meewegen in de keuzes die gemaakt gaan worden in de uitwerking van het fusieproces. De rol en positie van UM en MUMC+ in de regionaal sociaal-economische ontwikkeling moeten worden geborgd.

Stand van zaken samengaan

Er is nog weinig concreet over hoe het samengaan vorm gaat krijgen. Alleen dat men toe wil naar één bestuur en één Raad van Toezicht voor het academische ziekenhuis en universiteit, waarbij zij wil gaan werken vanuit één visie. Er zijn gesprekken gevoerd met de verantwoordelijke ministers van OCW en VWS, aangezien er toestemming nodig is en mogelijk ook wijziging van wetten. De betrokken ministers

¹ waarvan MUMC: 4.889 fte. (6.410 medewerkers) en UM: 4.336 fte. (ca. 5.000 medewerkers); samen zullen zij de grootste werkgever in Limburg zijn (bron: jaarverslagen 2022; VRL 2023)



hebben groen licht gegeven voor verdere voorbereiding. Er is inmiddels een kwartiermaker aangesteld die het proces van samengaan voorbereidt. In 2025 moet duidelijk worden hoe de bestuurlijke fusie vorm gaat krijgen. De aanloopfase is daarmee voorbij.

Contouren van de inhoud

In het persbericht² over het samengaan is gemeld dat twee thema's belangrijk worden: gezonde samenleving én nieuwe technologie. Binnen het eerste thema, *healthy society*, bundelen beide organisaties onderzoek, onderwijs en valorisatie voor onderwerpen als preventie, gezonde voeding en virtuele en data-gedreven zorg. Ook voor het tweede thema, *technology: responsible disruption*, zal de geïntegreerde benadering worden toegepast, zoals bijvoorbeeld in het project 'Operatiekamer van de toekomst'. Er is meer voordeel te halen door het verder samenvoegen van (medische) technologie, engineering en data sciences.

Beide instellingen benadrukken oog te hebben voor betaalbare- en meer gepersonaliseerde zorg en minder werkdruk voor het al schaarse zorgpersoneel.

De beide inhoudelijke thema's sluiten naadloos aan op het provinciale economische beleid en daarbinnen op het innovatie- en op het onderwijs- en arbeidsmarktbeleid.

Belangen voor de provincie Limburg

MUMC+ en UM zijn beide partner in de economische ontwikkeling van Limburg. Vooral in de rol van kennis als bron voor innovatie en vandaaruit de basis voor valorisatie en nieuwe bedrijvigheid. Deze rol uit zich in het mede-aandeelhouderschap in de Brightlands campus(sen) en in het aanjagen van de campusontwikkeling met onderzoek en onderwijs. Daarbij hoort ook een meerjarig financieel commitment, zowel in de campusorganisaties als in diverse gezamenlijke projecten zoals bijvoorbeeld de Brightlands Startup League.

Het samengaan van UM en MUMC+ kan betekenen dat (het oude) MUMC+ na het samengaan mee aan tafel zit als aandeelhouder in de andere drie Brightlands campussen, waar dat inhoudelijk niet persé voor de hand hoeft te liggen. UM haakt inhoudelijk aan op de specifieke focus van de vier campussen. MUMC+ richt zich op zorg en gezondheid, dat thema komt overigens op meerdere campussen terug. Nadere verdieping hierop is zinvol.

Meer in het bijzonder spelen beide partijen een cruciale rol in de doorontwikkeling van de Brightlands Maastricht Health Campus (BMHC). Deze campus staat juist nu voor een versnelling. De gemeente Maastricht heeft recent haar commitment in de ontwikkeling van het campus-gebied Randwyck Noord, zowel beleidsinhoudelijk als ook financieel (de gemeente heeft € 21 mln. gereserveerd voor onrendabele componenten) en met een sterke bestuurlijke betrokkenheid ingezet. Het is in het belang van de economische ontwikkeling van Zuid-Limburg dat dit momentum niet vertraagd wordt of verloren gaat, in een langdurig traject van samengaan.

Datzelfde geldt voor de Einstein Telescope. Dit project bevindt zich de komende periode in een belangrijke fase waarin het 'bid-book' moet worden opgebouwd en voorbereid. Kennis en onderzoek bij de UM (Faculty of Science and Engineering) spelen hierbij een belangrijke rol. De aandacht hiervoor mag niet verslappen onder invloed van een fusietraject.

² <https://www.maastrichtuniversity.nl/nl/nieuws/verdere-integratie-universiteit-en-academisch-ziekenhuis-maastricht> (28 juni 2023)



Ook zijn beiden een belangrijke partij in onderwijs en arbeidsmarkt. Ze verzorgen academisch onderwijs en bieden stageplaatsen en leerwerk-plekken voor mbo en hbo. De kern ligt bij gezondheid en zorg, maar gaat breder, met bijvoorbeeld juridisch-, economisch-, psychologie- en steeds meer ook bèta-onderwijs. Daarmee dragen ze bij aan de toekomstige arbeidspopulatie van Limburg en zijn zij belangrijke elementen in de onderwijsinfrastructuur van Limburg. Het borgen en waar mogelijk versterken van de onderwijsinfrastructuur is onderdeel van deze samenvoeging; evenals het behartigen van de belangen voor de gezondheidszorg (curatief en preventief).

Concluderend

Het samengaan van UM en MUMC beoogt te borgen dat Limburg blijft beschikken over zowel een robuuste universiteit als een gezond academisch ziekenhuis, die een actieve bijdrage leveren aan de maatschappelijke uitdagingen van de regio. Dat is van groot belang voor sociaal-maatschappelijke ontwikkeling en het van het vestigings- en leefklimaat van Limburg.

De veelheid en samenhang van de provinciale belangen in het samengaan leidt tot het voorstel om het initiatief te nemen voor een tweetal bestuurlijk overleggen, zowel één met UM, als één met MUMC+ om vanuit hun perspectief het voornemen tot samengaan en de impact daarvan op Limburg te bespreken.

3. Bestuurlijke aandachtspunten

Er ligt een inhoudelijke relatie naar het (lobby-)dossier 'internationale studenten'.

4. Lobby - aspecten

Het samengaan van beide organisaties vraagt op een aantal aspecten toestemming van de Rijksoverheid en soms ook wijziging van bestaande wetgeving. Mogelijk dat de Provincie een rol kan spelen in het ondersteunen van de lobby hiervoor.

5. Relatie met Programmabegroting

Het samengaan van UM en MUMC+ valt primair onder het product 3. 'Naar een toekomstbestendige economie voor Limburg', zowel vanuit de invalshoek innovatie ecosystemen, vanuit onderwijs & arbeidsmarkt als vanuit majeure integrale ontwikkelingen: Brightlands. Ook zijn er raakvlakken met zorg en gezondheid in product 2 'Samen leven en bestaanszekerheid'.

6. Juridische aspecten

Aan dit dossier zitten diverse juridische aspecten, onder meer in de samenwerking op en rond de Brightlands Maastricht Health Campus, waarin zowel UM als MUMC+ aandeelhouder zijn voor 33,3%. Een fusie leidt ertoe dat er een partij met een meerderheidsbelang ontstaat. Dit wordt nader in kaart gebracht voor de diverse overeenkomsten, waarbij de statuten en aandeelhoudersovereenkomsten leidend zullen zijn.



7. Inkoop- en aanbestedingsaspecten

Niet van toepassing.

8. Financiële en cofinancieringsaspecten

Het samengaan van UM en MUMC+ zal naar verwachting niet aan de gemaakte afspraken raken. Bij nadere analyse zullen de financiële aspecten van het voorgenomen samengaan worden meegenomen.

9. Relatie met aanpak coronacrisis

Niet van toepassing.

10. Arbeidsmarktbeleid

Zowel UM als MUMC+ spelen een vooraanstaande rol in het opleiden en onderwijzen van de toekomstige arbeidspopulatie van Limburg. Het is van belang dat het samengaan ertoe leidt dat er een sterkere organisatie ontstaat op het gebied van opleiden en onderwijzen.

De eerste inschatting is dat het samengaan van beide organisaties bijdraagt aan het borgen van beiden, een universiteit en een academisch ziekenhuis in Limburg.

11. Effecten op CO₂ en stikstof emissies

Niet van toepassing.

12. Digitalisering

Het samengaan van UM en MUMC+ zal een impuls geven aan de verdere digitalisering van onderwijs en zorg. Toepassing van digitalisering, data en andere vormen van innovatie kan bijdragen aan het toegankelijk en betaalbaar houden van de zorg in de regio.

13. Formatieve aspecten

De inzet van de provincie, zowel bestuurlijk als ambtelijk, past binnen de reguliere werkzaamheden.

14. Samenwerking/afstemming andere clusters

Bij het opstellen van deze nota is samengewerkt tussen de clusters S&C, P&P en E&I.

15. Voorstel

1. het initiatief te nemen voor een tweetal bestuurlijk overleggen, een met MUMC+ en een met UM en daartoe bijgevoegde brieven te verzenden.